

# Uppdrag om att utreda hur kommunens inköpsprocess kan effektiviseras

## Kommunstyrelsens ordförandes förslag till beslut

### Kommunstyrelsens beslut

Den genomlysning som har genomförts av kommunens stödfunktioner har visat att Danderyds kommun kan bli mer kostnadseffektiv gällande inköpsprocessen. Kommunen köper in varor och tjänster för omkring 400 miljoner kronor varje år. Kommunledningskontoret har uppmärksammat att det finns en besparingspotential om minst 5 procent på inköpsvolymen.

Upphandlingar för kommunens gemensamma behov handläggs av upphandlingsenheten på kommunledningskontoret. Förutom de kommungemensamma upphandlingarna genomförs också ett stort antal upphandlingar som initieras av respektive förvaltning. För dessa fungerar upphandlingsenheten som rådgivande och bistår förvaltningarna med utbildning och konsultation.

Den centrala upphandlingsenheten ansvarar för kvalitetsstyrning och rapporterar eventuella avvikelser till kommunstyrelsen. För en effektiv upphandlingsprocess kvalitetssäkras hela processen, från förstudie till avtalstecknande. Förutom av kommunen beslutade riktlinjer, beaktas relevanta lagar inom civilrätt och Offentlighet- och sekretesslagen.

För att kvalitetssäkra samarbetet finns dokument som beskriver roller och ansvarsfördelning i samband med förvaltningarnas egna upphandlingar.

Sammanfattningsvis är det en komplicerad process. Det är också stora belopp som går igenom upphandlingsenheten och därför är det av största vikt att den är effektiv och välfungerande. Det kräver i sin tur en organisation av hög klass.

Jag och kommunstyrelsens majoritet önskar se en genomlysning och benchmarking av kommunens upphandling i mening att långsiktigt effektivisera processen med målet att få en inköpsorganisation med hög klass och med en standard fullt jämförbar med de bästa inom industrin.

I enlighet därmed föreslår jag att kommunstyrelsen fattar följande beslut:

Kommunstyrelsen uppdrar åt kommunledningskontoret att utreda hur kommunens inköpsprocess kan effektiviseras. Uppdraget ska redovisas för kommunstyrelsen senast under andra kvartalet 2024.

Hanna Bocander

Kommunstyrelsens ordförande

